



Signs of Hope

## **Beleidsplan**

**2024 – 2025**

**Mijn plan met jullie staat vast – spreekt de HEER.  
Ik heb jullie geluk voor ogen, niet jullie ongeluk:  
ik zal je een hoopvolle toekomst geven.  
- Jeremia 29:11 (NBV)**

## Inleiding

Signs of Hope is een stichting, opgericht om het werk in Uganda ten aanzien van dove kinderen te ondersteunen en bevorderen. De stichting is op 15 januari 2018 formeel geregistreerd in Nederland. De stichting heeft in de eerste jaren een stevige basis gelegd. De afgelopen twee jaar hebben we concreter naar de toekomst met een eigen school toegewerkt. We zien er naar uit dat dit in deze nieuwe periode verder praktisch uitgewerkt zal worden.

## Visie en Missie

**Visie** Bijdragen aan een hoopvolle toekomst voor dove kinderen in Uganda (Jeremia 29:11); een toekomst van leven in overvloed in alle aspecten: het kennen van God, het hebben van betekenisvolle relaties en het benutten van mogelijkheden op het gebied van onderwijs, loopbaan en op overige terreinen.

**Missie** Het ondersteunen en verbeteren van het onderwijs aan dove kinderen in Uganda en hun (familie) netwerk met mankracht, kennis, materialen en financiën.

Signs of Hope is een christelijke stichting.

Wij geloven:

- dat God ons geschapen heeft om tot Zijn eer te leven (Rom 11:36 en 1 Kor 10:31);
- dat God ons roept om van Hem te getuigen (Matt 28:18-20), in woord en in daad (Matt. 5:16 en Matt 25:34-40);
- dat God van ons vraagt ons in te zetten voor rechtvaardigheid (Micha 6:8);
- dat we in alle dingen afhankelijk zijn van Hem (Spr 3:5-6).

## Ambities

1. Wij willen zoveel mogelijk dove kinderen in Uganda kwalitatief goed onderwijs bieden. Dit onderwijs zal toegankelijk zijn voor zowel diegenen die hiervoor zelf financieel kunnen bijdragen, alsook voor hen waarvan de familie hiertoe niet in staat is.
  - a. We bieden financiële support in de vorm van het betalen van schoolgeld voor kinderen die zonder deze financiële ondersteuning geen toegang hebben tot het dovenonderwijs. Wij zoeken hierbij actief naar sponsors voor deze kinderen. Sponsors worden regelmatig op de hoogte gehouden van het wel en wee van hun sponsorkind.
  - b. Verder dragen wij bij aan kwalitatief goed onderwijs door actief betrokken te zijn bij het lesgeven op de school Hand in Hand Uganda Special Needs Educational Centre in Mukono. Deze school heeft zowel dove als horende leerlingen en ook leerlingen met andere beperkingen.
  - c. Om een grotere en meer kwalitatieve impact te hebben, wil Signs of Hope een eigen school starten. Hiervoor zullen we de eerste klaslokalen en slaapvoorzieningen bouwen, de benodigde lokale contacten (lokale overheid en overige partners) aangaan, stafleden aannemen en trainen en, indien gereed, de school starten voor de eerste dove leerlingen.
2. Wij willen familieleden en overige betrokkenen van dove kinderen voorzien van informatie over het doofzijn, de dovencultuur, en gebarentaal.
  - a. Eens per jaar organiseren we een ouderdag voor de ouders / verzorgers van onze sponsorkinderen, waarbij we hen een informatief programma bieden dat hen ondersteunt in hun rol als ouder / verzorger van een doof kind.
  - b. Als mogelijkheden zich aandienen, willen we initiator dan wel partner zijn in het verstrekken van informatie aan familieleden van de schoolgaande kinderen.
3. Wij willen de deskundigheid van betrokkenen binnen Signs of Hope vergroten.
  - a. Mogelijkheden tot training en deskundigheidsbevordering voor medewerkers en bestuursleden worden omarmd.

- b. Zowel in Uganda als in Nederland worden actief contacten gelegd met andere scholen, organisaties en personen, met als doel om de deskundigheid te vergroten.
4. Wij willen Signs of Hope bekendheid geven binnen en buiten de dovensgemeenschap, binnen en buiten de christelijke gemeenschap in Nederland, om mensen in Nederland een kans te bieden een verschil te maken in deze wereld en om een breder financieel draagvlak voor Signs of Hope te creëren.
  - a. We creëren meer online zichtbaarheid.
  - b. We geven presentaties en lezingen op aanvraag.
5. Wij willen onze financiële basis voor Signs of Hope vergroten, om de eigen school mogelijk te maken.
  - a. We registreren Signs of Hope als een stichting (NGO) in Uganda.
  - b. We leggen contacten met fondsen, bedrijven, kerken en andere potentiële organisaties.
  - c. We werven inkomsten via markten en verkopen.

### Sterkten en zwakten

Aan de uitvoerende kant, erkent Signs of Hope de volgende sterkten en zwakten:

- Sterkte: Er zijn continu vrijwilligers van Signs of Hope in Uganda aanwezig om het project te begeleiden;
- Sterkte: Signs of Hope werkt met lokale vrijwilligers, waardoor het een brug kan slaan naar de plaatselijke cultuur;
- Sterkte: Signs of Hope richt zich op een specifieke doelgroep, waar een duidelijke behoefte toe is.
- Sterkte: De ouders die bij Signs of Hope betrokken zijn, kennen de organisatie nu al jaren. Dit geeft een goede basis van vertrouwen.
- Zwakte: het samenwerken met lokale organisaties brengt risico's als corruptie en instabiliteit met zich mee;
- Zwakte: de organisatie gaat nu een nieuwe fase in met veel nieuwe uitdagingen, waar het bestuur nog weinig ervaring mee heeft.

Aan de organisatorische kant, erkent Signs of Hope de volgende sterkten en zwakten:

- Sterkte: Verschillende bestuursleden hebben jarenlange ervaring in het werken met doven;
- Sterkte: In het bestuur zijn mensen met kennis van en ervaring in Uganda;
- Sterkte: Er is een fonds dat een toezegging voor vijf jaar heeft gedaan. Dit geeft een solide basis voor verdere groei;
- Zwakte: Niet alle bestuursleden hebben het werk in Uganda zelf kunnen ervaren.

## Stappenplan

<b>Nr.</b>	<b>Ambitie / Doel</b>	<b>Interventies</b>	<b>Evaluatiedata</b>	<b>Wijze van evaluatie</b>
1a-a	We betalen schoolgeld voor 24 kinderen.	Goede informatievoorziening naar huidige sponsoren.	31-12-2024 31-12-2025	Aantal gesponsorde kinderen tellen op einddatum.
1a-b	We houden sponsors op de hoogte over hun sponsorkind.	Informatie verstrekken volgens richtlijnen aan het begin, tijdens en bij het beëindigen van de sponsoring.	30-06-2024 31-12-2024 30-06-2025 31-12-2025	Verstuurde emails.
1a-c	We vinden extra sponsors bij het starten van de nieuwe school.	Netwerken aanboren voor het vinden van extra sponsoren voor de sponsorkinderen wanneer de nieuwe school van start gaat.	31-12-2025	Aantal sponsors en totale sponsorbedrag tellen op einddatum.
1b	We dragen bij aan het onderwijs in Hand in Hand Uganda SNE centre Mukono.	Twee medewerkers van Signs of Hope werken op deze school.	31-12-2024	Medewerkers schrijven in jaarverslag.
1c-a	We leggen contact met de plaatselijke autoriteiten voor de benodigde vergunningen en overige bepalingen.	Gesprekken aangaan met organisaties met ervaring op dit gebied. Contacten leggen, benodigde stappen volgen.	31-12-2024 31-12-2025	Rapporteren gesprekken gerelateerd aan dit onderwerp.
1c-b	We bouwen de gebouwen voor de eerste en mogelijk tweede fase van de bouwplannen.	Bouwplannen volgen waar financiering voor beschikbaar is. Nederlandse partners betrekken bij elke stap.	31-12-2024 31-12-2025	Foto's en rapportages aan partners.
1c-c	We vinden personeel voor de school en trainen hen in onze visie en het lesgeven aan dove kinderen.	We werven personeel voor de verschillende posities binnen de school. We trainen deze personeelsleden.	31-12-2024 31-12-2025	Advertenties. Arbeidscontracten. PPTs en rapportages van trainingen.
1c-d	Als we er klaar voor zijn, openen we de school voor de huidige sponsorleerlingen en eventuele geïnteresseerden die nog niet bij ons bekend zijn.	We openen de school met verschillende (kleine) klassen.	31-12-2025	Rapportages, jaarverslag.
2a	We organiseren jaarlijks een dag voor de ouders van onze sponsorkinderen.	Dag plannen, voorbereiden en uitvoeren tijdens het eerste of tweede semester van elk schooljaar.	31-8-2024 31-8-2025	Plan van aanpak, jaarverslag.
2b	We staan open voor initiatieven om ouders van dove kinderen van informatie te voorzien.	Open staan voor netwerk mogelijkheden.	31-12-2024 31-12-2025	Als mogelijkheden zich hebben voorgedaan, rapporteren in jaarverslag.

3b	We bezoeken andere scholen en organisaties om onze deskundigheid te vergroten.	Zowel in Uganda als in Nederland contact onderhouden met relevante instanties. Bezoeken van andere scholen en instanties.	31-12-2024 31-12-2025	Verslagen van bezoeken, jaarverslag
4a	We continueren onze online zichtbaarheid.	Website up to date houden. Wekelijks actief zijn op sociale media platforms. Een maandelijkse column van Famke op Doof.nl. Elke zes weken een nieuwsbrief naar de achterban. Elk kwartaal een video over de voortgang, zowel in het Nederlands, Engels en Nederlandse Gebarentaal.	31-12-2024 31-12-2025	Website. Social media posts op Facebook, Instagram en LinkedIn. Website Doof.nl. Nieuwsbrieven via LaPosta. Video's op YouTube.
4b	We geven presentaties over ons werk.	Contacten leggen met potentiële doelgroepen. Presentaties geven.	31-12-2024 31-12-2025	Rapporteren presentaties in jaarverslag.
5a	We registreren Signs of Hope in Uganda.	Mensen inschakelen om dit proces te ondersteunen. Alle stappen om tot registratie te komen uitvoeren.	30-03-2024 30-06-2024	Rapporteren gespreksverslagen. Certificaat van registratie.
5b	We leggen en onderhouden contacten met fondsen, bedrijven, kerken en andere organisaties.	Contacten leggen met nieuwe organisaties die op ons pad komen. Actief op zoek naar fondsen die ons eenmalig of structureel kunnen ondersteunen.	31-12-2024 31-12-2025	Rapporteren gespreksverslagen. Websites noteren. Rapporteren gespreksverslagen.
5c	We werven inkomsten via markten en verkopen.	Uitzoeken mogelijke markten om onze spullen te verkopen. Inschrijven op deze markten. Vrijwilligers vragen de stand te bemannen. Verkoop van kaarten en eventueel andere producten.	31-12-2024 31-12-2025	Notulen vergaderingen. Jaarverslag.

## Begroting 2024

INKOMSTEN	EURO	UITGAVEN	UG UGX	UG naar EURO *	NL EURO	TOTAAL EURO
Giften:		Sponsorkinderen	42.000.000	12.000	0	12.000
a. particulieren	21.000	Dag ouders sponsorkinderen	2.000.000	571	0	571
b. bedrijven	20.000	Vergoeding vrijwilligers	31.200.000	8.914	0	8.914
c. kerken	6.000	Huisvesting vrijwilligers	6.000.000	1.714	0	1.714
d. markten en verkoop	2.000	Reiskosten	1.500.000	429	0	429
e. projecten	10.000	Telefoon en internet	1.000.000	286	0	286
Bijdragen sponsorkinderen	13.000	Scholing vrijwilligers	500.000	143	0	143
Fondsen	100.000	Overige kosten vrijwilligers	500.000	143	0	143
		Visum vrijwilliger 2 jaar	2.000.000	571	0	571
		Lesmaterialen	500.000	143	0	143
		Registreren NGO Uganda	8.000.000	2.286	0	2.286
		Investerings toek. school	500.000.000	142.857	0	142.857
		PR	0	0	300	300
		Markten en verkoop	1.000.000	286	150	436
		Bankkosten	0	0	500	500
		Overig	1.000.000	286	200	486
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 172.000</b>	<b>TOTAAL</b>	<b>UGX 597.200.000</b>	<b>€ 170.629</b>	<b>€ 1.150</b>	<b>€ 171.779</b>
				*koers		
				1=3.500		
Verwacht resultaat	€ 221					

## Bestuur en medewerkers

Bij de start van dit beleidsplan (januari 2024) zijn de volgende bestuursleden actief:

Sonja Beetsma - Voorzitter

Bea Wildeman – Secretaris

Rachel Matthee – Kalkman – Penningmeester

John Huijgen – Algemeen bestuurslid

Famke Wildeman – Algemeen bestuurslid

Famke Wildeman is tevens degene die het werk in Uganda coördineert en uitvoert. Zij wordt daarin ondersteund door Dorothy Ajete, een Ugandese.

## Praktische gegevens

Adres: Schokker 3  
3448 KS Woerden

Email: [info@signsofhope.nl](mailto:info@signsofhope.nl)

Website: [www.signsofhope.nl](http://www.signsofhope.nl)

IBAN-nummer: NL86 TRIO 0379 2250 34 t.n.v. Signs of Hope

RSIN-nummer: 858400364

ANBI-status: ja